

# UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS TELŠIŲ AUTOBUSŲ PARKAS

## 2020 METŲ METINIS PRANEŠIMAS

### 1. Įmonės veiklos apibūdinimas

Pagrindinė UAB Telšių autobusų parkas (toliau Bendrovė) veikla – keleivių pervežimas vietinio (miesto ir priemiesčio) ir tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais.

Bendrovė vykdo ir kitą veiklą: smulkių siuntų gabenimas autobusais, išankstinių tolimojo susisiekimo autobusų bilietų pardavimas, keleivių bagažo saugojimas, reklaminių plotų nuoma ant autobusų ir jų viduje ir kt.

### 2. Įmonės būklės, veiklos vykdymo, plėtros apžvalga, finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

UAB Telšių autobusų parkas yra didžiausia viešojo transporto paslaugas teikianti įmonė Telšių rajone. Įmonės veikla turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi Telšių miesto ir rajono gyventojams yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, gydymo įstaigas, mokymo įstaigas, užtikrinamas susisiekimas tarp miestų ir gyvenviečių.

Pagrindiniai Bendrovės tikslai 2020 metais buvo:

1. Užtikrinti keleivių vežimą Telšių miesto, priemiesčio ir tolimojo susisiekimo maršrutais tvarkaraštyje nurodytu laiku;
2. Gerinti viešojo susisiekimo autobusais paslaugų kokybę vietinio, tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais, išlaikyti turimą keleivių skaičių ir pritraukti daugiau keleivių;
3. Didinti pajamas ir mažinti kaštus efektyvinant valdymo ir organizacinius procesus;
4. Didinti pajamas iš kitos Bendrovės vykdomos veiklos.

#### 2.1 Finansinių veiklos rezultatų analizė

2020 metų Bendrovės finansiniam rezultatui įtakos turėjo valstybės mastu dėl koronaviruso plitimo paskelbtas karantinas. Karantino režimo trukmė – nuo 2020 m. kovo 16 d. iki birželio 16 d. ir nuo 2020 m. lapkričio 7 d. iki metų pabaigos. Dėl Covid-19 viruso karantino bei gyventojų veiklos apribojimų Bendrovė mažino teikiamų paslaugų apimtį: sumažino arba nutraukinėjo aptarnaujamų maršrutų reisu. Karantino laikotarpiu, sumažėjus keleivių pervežimo paslaugų apimčiai, darbuotojai buvo išleidžiami atostogų arba į pilnas ar dalines prastovas.

2020 metais Bendrovės pagrindinės veiklos pardavimo pajamos sudarė 858 450 eurų. Lyginant su 2019 metais sumažėjo 255 134 eurais arba 22,9 proc. Karantino režimo laikotarpis pardavimo pajamas sumažino 234 825 eurais arba 41,7 proc.

Kitos veiklos pajamos 2020 metais - 49 773 eurai ir lyginant su 2019 metais sumažėjo 24 707 eurais arba 33,2 proc. Šios pajamos karantino režimo laikotarpiu mažėjo 15 340 eurų arba 43,5 proc.

Pardavimo savikaina 2020 metais – 635 518 eurų. Lyginant su 2019 metais sąnaudos pagrindinei veiklai vykdyti sumažėjo 195 345 eurais arba 23,5 proc. Didžiausią įtaką tam turėjo veiklos apribojimas karantino metu. Sumažinus aptarnaujamų maršrutų reisų skaičių 59 507 eurais sumažėjo kuro ir tepalų sąnaudos.

Darbo užmokesčio sąnaudos autobusų vairuotojų ir darbuotojų, remontuojančių ir aptarnaujančių autobusus, sumažėjo 117 174 eurais, nes darbuotojai buvo išleidžiami į pilnas arba dalines prastovas. Bendrovė kreipėsi į Užimtumo tarnybą, iš kurios gautos išmokos už prastovas per balandžio - gegužės mėnesius (8 183 eurai) ir subsidijos darbo vietų išlaikymui iki ataskaitinių metų pabaigos (77 388 eurai), kurios mažino darbo užmokesčio sąnaudas.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos 2020 metais sudarė 263 458 eurus. Lyginant su 2019 metais šios sąnaudos padidėjo 10 488 eurais. Tam įtakos turėjo Bendrovės struktūriniai pokyčiai (atsiskaitymas su išėjusiu darbuotoju) ir papildomos išlaidos pandemijos laikotarpiu. Viešajame transporte privalėjome taikyti visas saugumo priemones: įpareigoti perpus sumažinti autobuso salone galimų vežti keleivių skaičių, pasirūpinti, kad jie būtų tinkama tvarka susodinti, keleivius ir visus darbuotojus aprūpinti dezinfekciniu skysčiu, darbuotojus – ir individualiomis apsaugos priemonėmis, autobusai po kiekvienos kelionės dezinfekuojami. Darbuotojų, keleivių saugos priemonių ir autobusų bei patalpų dezinfekavimo išlaidos sudarė 11 981 eurą: autobusų ir patalpų dezinfekavimo paslaugai - 4 477 eurai, keleivių ir darbuotojų apsaugos priemonėms ir medžiagoms - 5 321 euras, dezinfekavimo prietaisams - 2 183 eurai.

Dėl išvardintų priežasčių 2020 metus Bendrovė baigė nuostolingai. Grynasis 2020 metų Bendrovės nuostolis sudarė 25 425 eurus. Pagal 2020 m. gruodžio 31 d. duomenis Bendrovės nepaskirstytasis pelnas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 26 784 eurus.

Bendrovės pajamų ir sąnaudų struktūra bei jų pokyčiai lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu yra pateikiami 2020 m. gruodžio 31 d. finansinių ataskaitų rinkinyje.

Bendrovės veiklą galima vertinti pagal finansinius (pelningumo, likvidumo, turto panaudojimo efektyvumo) rodiklius ir jų kitimo tendencijas.

*1 lentelė.* Pagrindiniai Bendrovės veiklą apibūdinantys finansiniai rodikliai ir jų kaita per 5 metus

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2016 metai	2017 metai	2018 metai	2019 metai	2020 metai	Paiškinimas
<b>Efektyvumo rodikliai</b>							
Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui	<u>Pardavimo pajamos</u> Vid. metinis darbuotojų sk.	16835	17273	18924	21011	17169	Pardavimai, tenkantys vienam darbuotojui.
<b>Pelningumo rodikliai</b>							
Bendras pelningumas (%)	<u>Bendras pelnas (n)</u> <u>Pardavimo pajamos</u>	19,47	20,01	26,74	25,31	25,97	Rodiklio vertinimai: labai geras >35%, geras >15%, vidutinis <15% blogas <7% ir labai blogas <0%. Bendrovės rodiklis (>15%) yra geras: įmonė sugeba uždirbti pelną iš pagrindinės įmonės veiklos.



Grynasis pelningumas (%)	<u>Grynasis pelnas (n)</u> Pardavimo pajamos	-2,44	-4,50	3,78	4,63	-2,96	Parodo, kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimo pajamų vienetui. Įmonės veikla labai efektyvi, jei grynasis pelningumas viršija 25%, jei >10% vertinama kaip gera veikla. Pageidautina, kad rodiklis būtų >5%. Jei rodiklis lygus 0, vadinasi pardavimai neduoda jokio pelno, įmonė dirba neefektyviai.
Turto pelningumas, (%)	<u>Grynasis pelnas (n)</u> Turtas	-0,88	-1,73	1,51	2,11	-1,22	Rodikliai padeda įvertinti įmonės naudingumą. Šis rodiklis tai turto panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas eurais rodo, kiek 1-nam turto eurui tenka grynojo pelno. Didesnė rodiklio reikšmė rodo, kad turtas naudojamas efektyviau (>15% rodiklio reikšmė laikoma gera, <8% - nepatenkinama.
<b>Mokumo rodikliai</b>							
Bendras skolos rodiklis	<u>Įsipareigojimai</u> Turtas	0,04	0,06	0,15	0,16	0,15	Koeficientas rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama įmonės turtui sudaryti. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo aukštesnė tikėtina rizika kreditoriams. Bendras skolos rodiklis parodo, kokia skolintų lėšų dalis panaudojama formuojant įmonės turtą. Jei šio rodiklio reikšmė nedidėja, įmonė yra patrauklesnė, nes kuo mažiau disponuoja skolintu turtu.
Bendras mokumo koeficientas	<u>Nuosavas kapitalas</u> Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	4,69	3,56	1,76	2,08	2,44	Parodo, kokia nuosavo kapitalo suma tenka vienam įmonės įsipareigojimų eurui. Visų įsipareigojimų padengimas akcininkų nuosavu kapitalu parodo įmonės finansinį stabilumą. Rodiklis virš „1“ parodo, kad įmonės nuosavos lėšos viršija skolintas. Šio rodiklio reikšmė virš „2“ laikoma gera. 2018 m. šio rodiklio reikšmė pablogėjo dėl prisiimtų įsipareigojimų pagal lizingo sutartis. 2019 - 2020m. padėtis gerėjo.

Apyvartinis kapitalas	Trumpalaikis turtas - Trumpalaikiai įsipareigojimai	124740	134289	142848	207493	180352	Neigiamas dydis parodo, kad įmonė apyvartinius poreikius dengia ilgalaikėmis lėšomis, kas gali būti traktuojama kaip padidėjusios įmonės mokumo rizikos faktorius, taip pat, kad įmonės kapitaliniai (investiciniai) poreikiai finansuojami trumpalaikiais metodais (kas rodo riziką neatsiskaityti su kreditoriais). Neigiamas dydis gali būti traktuojamas kaip padidėjusios įmonės mokumo - likvidumo rizikos faktorius.
<b>Likvidumo rodikliai</b>							
Bendras trumpalaikis likvidumo koeficientas	<u>Trumpalaikis turtas</u> Trumpalaikės skolos	2,27	1,97	1,90	2,20	2,19	Parodo įmonės galimybę įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, panaudojus turimą trumpalaikį turtą. Rodiklio reikšmė turėtų būti tarp „1,2“ ir „2“. Didesnė koeficiento reikšmė kaip „4-5“ rodo neracionalų trumpalaikio turto panaudojimą. Bendrovės rodiklis 2020 metais rodo, kad yra išlaikoma finansinė pusiausvyra.
Bendras likvidumo koeficientas	<u>Trump. turtas- atsargos</u> Trumpalaikės skolos	1,76	1,66	1,66	1,99	2,02	Parodo, ar Bendrovė gali padengti visus įsipareigojimus savo disponuojamu turtu. Rodiklio reikšmė turėtų būti daugiau už „1“. Bendrovės bendrojo likvidumo rodiklio analizė rodo, kad turtas padengė įsipareigojimus.
<b>Šnaudų lygio rodikliai</b>							
Veiklos šnaudų lygis (%)	<u>Veiklos šnaudos</u> Pardavimo pajamos	28,38	27,45	25,87	22,72	30,69	Parodo veiklos šnaudų (veiklos šnaudos parodo per ataskaitinį laikotarpį patirtas išlaidas, susijusias su tipine įmonės veikla) dalį, tenkančią vienam pardavimo pajamų eurui.

Pardavimo savikainos lygis (%)	<u>Pardavimo savikaina</u> Pardavimo pajamos	80,52	79,99	73,26	74,61	74,03	Sąnaudų lygio rodikliai padeda nustatyti, kaip įmonė naudoja savo turimus išteklius, įvertina įmonės veiklos srities efektyvumą bei kokią dalį nuo vieno pardavimo pajamų euro sudaro atitinkamos sąnaudos ir kiek įmonei lieka pelno(nuo vieno pardavimo pajamų euro). Rodiklis parodo pardavimo savikainą, tenkančią vienam pardavimo eurui, kokios yra vieno pardavimo pajamų vieneto pagrindinės išlaidos. Įmonių rodiklio kitimo ribos yra nuo 50 iki 90%. Pageidautina, kad rodiklis neviršytų 80%.
<b>Turto panaudojimo efektyvumo rodikliai</b>							
Atsargų apyvartumo koeficientas	<u>Pardavimo savikaina</u> Atsargos	15,67	17,34	19,85	22,99	24,13	Šis rodiklis apibūdina atsargų realizavimo galimybes. Didesnis atsargų apyvartumas mažina įmonės investicijas į atsargas ir didina atsargų valdymo efektyvumą. Bendrovės turto panaudojimo rodikliai nuo 2016 metų iki 2020 metų gerėjo.
<b>Papildomi rodikliai</b>							
Nuosavo kapitalo grąža (ROE) (%)	<u>Grynasis pelnas</u> Nuosavas kapitalas	-4,44	-8,49	5,60	6,51	-3,32	Šis rodiklis parodo, kiek grynojo pelno tenka kiekvienam nuosavo kapitalo piniginiam vienetui. Priimtina rodiklio reikšmė yra 1,50%. Yra Bendrovės 2020 metų nuosavybės grąža yra mažesnė už priimtina rodiklio reikšmę, o tai reiškia, kad bendrovės akcininkų kapitalas yra naudojamas neefektyviai.
Darbuotojų atlyginimo vidurkio augimas (%)		15,9	0,7	0,2	13,3	4,3	Šis rodiklis parodo darbuotojų atlyginimų vidurkio augimą, lyginant su praėjusiu laikotarpiu.



2020 metais pasirašytos sutartys, kurios turėjo reikšmingos įtakos Bendrovės veiklai:

➤ 2020-12-03 Telšių savivaldybės administracija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo 10 straipsnio 1 dalimi, 2 dalies 2 punktu, sudarė su Bendrove keleivių vežimo sutartį Nr. S-18066 „Keleivių vežimo viešųjų paslaugų teikimo sutartis“. Bendrovei šia sutartimi pavesta iki 2022 gruodžio 4 d. vežti keleivius ir moksleivius vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais, kuriais buvo vežama pasibaigusioje sutartyje.

➤ Įvykdžius negyvenamų patalpų ir teritorijos nuomos pirkimo konkursą skelbiamų derybų būdu, 2020-12-04 pasirašyta 5 metams (su galimybe pratęsti dar 5 metus) nuomos sutartis remonto dirbtuvėms.

## 2.2 Nefinansinių veiklos rezultatų analizė

### 2.2.1 Pervežtų keleivių skaičius, maršrutai, jų pakeitimai ir rida

2020 metais Bendrovė pagal 2017-01-02 keleivių vežimo viešųjų paslaugų teikimo sutartį Nr. S-13509, sudarytą su Telšių rajono savivaldybės administracija iki 2020-12-02 aptarnavo 7 miesto ir 38 priemiesčio maršrutus, pagal 2020-12-03 keleivių vežimo viešųjų paslaugų teikimo sutartį Nr. S-18066 įsipareigojo dviem metams aptarnauti 7 miesto ir 39 priemiesčio maršrutus, pagal keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartį, pasirašytą su Lietuvos transporto saugos administracija, aptarnavo 3 tolimojo susisiekimo maršrutus.

Dėl 2020 metais valstybės mastu paskelbto karantino bei gyventojų veiklos apribojimų koreguotas reguliaraus vietinio ir tolimojo susisiekimo autobusais eismas. Bendrovės siūlymu, nusprendus Telšių rajono savivaldybės keleivinio transporto organizavimo komisijai bei gavus leidimą iš Lietuvos transporto saugos administracijos dėl tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutų, nuo 2020 m. kovo 16 d. iki 2020 m. gegužės 19 d. ir nuo 2020 m. lapkričio 20 d. iki metų pabaigos buvo mažinamas arba visai uždaromas autobusų eismas visais reguliaraus susisiekimo maršrutais (žr. 1 priedą).

2020 metais Bendrovės autobusų rida 952,1 tūkst. km. Lyginant su 2019 metais autobusų rida sumažėjo 113,4 tūkst. km. Dėl autobusų eismo koregavimo karantino metu sumažėjo 61,2 tūkst. km priemiesčio maršrutų rida, 57,1 tūkst. km tolimojo susisiekimo maršrutų rida, 6,4 tūkst. km užsakomųjų reisų rida. Dėl apvažiavimų Telšių mieste, uždarius Respublikos ir Janonio gatves remontui, miesto maršrutuose rida padidėjo 15,6 tūkst. km.

Didžiausią įtaką Bendrovės pajamoms, o tai reiškia ir finansiniam rezultatui, turi keleivių srautai. Keleivių srautus viešajame transporte nulemia gyventojų skaičius, ekonomikos vystymasis, žmonių gyvenimo materialinis ir kultūrinis lygis, gyvenamųjų ir pramoninių rajonų plėtra, turizmo augimas, geografinė padėtis, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, taikomos lengvatos bei kiti faktoriai. 2020 metais didžiausią įtaką tam turėjo karantino suvaržymai: sumažintas autobusų maršrutų eismas ir gyventojų veiklos ir judėjimo ribojimas.

Bendrovė per 2020 metus pervežė 687,6 tūkst. keleivių – tai yra 39,2 proc. mažiau nei 2019 metais.

Keleivių pervežimai (tūkst.) pagal maršrutų rūšis 2019-2020 m.

	2019 m.	2020 m.	Pokytis	%
Miesto	894,8	554,1	-340,7	-38,1
Priemiesčio	172,4	97,8	-74,6	-43,3
Tolimojo susisiekimo	60,3	33,2	-27,1	-44,9
Užsakomieji reisai	4,4	2,6	-1,8	-40,9
<b>Viso:</b>	<b>1131,9</b>	<b>687,7</b>	<b>-444,2</b>	<b>-39,2</b>



### **2.2.2 Autobusų parko būklė**

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma bendrovės pagrindinė veikla. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė autobusų parką sudarė 29 autobusai. Vidutinis autobusų amžius - 16,2 metų. Lyginant su 2019 metais autobusų vidutinis amžius sumažėjo 0,6 metų (2019-12-31 vidutinis autobusų amžius buvo 16,8 metų). Gerinant viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvaždį, siekiant sumažinti remonto ir kitas senų autobusų eksploatacijos išlaidas 2020 metais įsigyti 3 naudoti autobusai (žr. 2 priedą). Autobusų parką sudarė 10 markių ir dar didesnės įvairovės modifikacijų autobusai. Informacija apie autobusų pasiskirstymą pagal amžių pateikiama 3 priede.

2021 metais planuojama nurašyti 1980-1992 m. gamybos 3 visiškai susidėvėjusius ir neeksploatuojamus autobusus. Vienas iš pagrindinių Bendrovės tikslų ir toliau išlieka autobusų parko atnaujinimas naujomis arba dėvėtomis transporto priemonėmis, kurios leistų teikti kokybiškas, komfortiškas ir saugias keleivių vežimo paslaugas.

### **2.2.3 Su personalo klausimais susijusi informacija**

2020 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 50 darbuotojų (iš jų 11 moterų ir 39 vyrai). 2020 metais nuolatiniam darbui buvo priimta 4 darbuotojai, atleisti 5 darbuotojai. Didžiausią Bendrovės darbuotojų dalį sudarė autobusų vairuotojai - 56 proc. Informacija apie darbuotojų skaičių pateikta 4 priede. Bendrovės valdymo schema (žr. 5 priedą).

Bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis 2020 m. buvo 57,5 metai, autobusų vairuotojų 58,8 metai. Darbuotojų kaitą daugiausia lėmė mažas ir nekonkurencingas darbo užmokestis.

Įmonės vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2020 m. buvo 854 eurai (lyginant su 2019 m. padidėjo 4,3 procentų). Pagrindinė priežastis – nuo 2020 m. balandžio 27 d. įvestas naujas komercijos vadybininko etatas, nuo 2020 m. spalio 1 d. didėjo vadovaujančių darbuotojų, vairuotojų-konduktorių bei kai kurių pagalbinių darbuotojų darbo užmokestis.

Autobusų vairuotojų vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis – 808 eurai (lyginant su 2019 m. dėl prastovų karantino metu sumažėjo 2,8 proc.).

### **2.2.4 Su aplinkosauga susijusi informacija**

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja elektros energiją, suslėgtas gamtines dujas ir dyzelinį kurą, jų aptarnavimo ir remonto darbai. Autobusų aptarnavimo ir remonto technologinio proceso metu susidariusios pavojingos ir nepavojingos atliekos yra surenkamos, registruojamos ir priduodamos atliekų tvarkytojams pagal „Atliekų tvarkymo taisyklių“ patvirtintų Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 1999 m. liepos 14 d. įsakymu Nr.217 reikalavimus. Atliekų sąrašą sudarė variklių, pavarų dėžių alyva, tepalo, kuro, oro filtrai, absorbentai, užterštos pavojingomis medžiagomis pašluostės, švino akumuliatoriai, naudotos padangos, degalinės naftos produktų skirtuvo absorbentiniai filtrai. Atliekų tvarkytojams taip pat priduodami nebenaudojami kompiuteriai, elektros ir elektroninė įranga, liuminescencinės lempos. Nuobaudų už aplinkos teršimą įmonė neturėjo. Už 2020 metus sumokėjome 676 eurus aplinkos taršos mokesčio.

Nuo 2014 metų UAB Telšių autobusų parkas eksploatuoja 9 aplinkai draugiškus ir ją tausojančius autobusus: 7 autobusai naudoja suslėgtas gamtines dujas, 2 autobusai yra hibridiniai, t. y. naudoja elektros energiją ir suslėgtas gamtines dujas. Taip Bendrovė prisideda prie aplinkos



taršos mažinimo ir sveikos aplinkos kūrimo Telšių mieste. Įsigydama naujus autobusus Bendrovė prioritetai taip pat teikia aplinkai draugiškoms ir mažiau taršioms transporto priemonėms.

### **3. Pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais Bendrovė susiduria, apibūdinimas ir rizikos valdymas**

Didžiausią grėsmę Bendrovės veiklai kelia rizikos susijusios su išorės veiksniais, kurių Bendrovė negali kontroliuoti: Covid-19 viruso susirgimų skaičius darbuotojų tarpe, konkurencija rinkoje, kuro ir kitų prekių ir paslaugų kainų augimas, teisės aktų, darančių įtaką Bendrovės veiklai pokyčiai (pvz., minimalaus darbo užmokesčio didinimas, LR Viešųjų pirkimų įstatymo pakeitimai), politiniai sprendimai, mažėjantis gyventojų skaičius Telšių rajone, likvidumo rizika, kuri iš esmės priklauso nuo vienintelio akcininko sprendimo.

Karantino laikotarpiu, laikinai uždarius tolimojo susisiekimo maršrutus, taip pat sustabdytos ir autobusų metinių elektroninių vinječių galiojimo laikas.

Kitos rizikos, su kuriomis susiduria Bendrovė – finansinės rizikos, žmogiškasis faktorius (darbuotojų veiksmai įmonėje, nesąžiningumas), nelaimingi atsitikimai, autobusų vairuotojų ir remonto dirbtuvių darbininkų, bei atskirų specialistų trūkumas, apsunkinantis tvarų ir kokybišką paslaugų teikimą, tiesiogiai susijęs su nekonkurencingu rinkoje darbo užmokesčiu, pasenę ir nusidėvėję autobusai.

Bendrovės teikiamų keleivių vežimo paslaugų kainas nulemia Telšių rajono savivaldybės tarybos nustatyti miesto, priemiesčio pervežimo įkainiai, paslaugos savikaina, paklausa ir konkurentų nustatytos kainos.

Siekdama išvengti nuostolių, susijusių su autoįvykių tikimybe, Bendrovė transporto priemones draudžia privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, du autobusus Bendrovė yra apdraudusi KASKO draudimu. Bendrovė yra sudariusi keleivių nelaimingų atsitikimų draudimo sutartį, kuri galioja visuose Bendrovės autobusuose.

Bendrovė savo veiklą vykdo šalies teritorijoje, todėl jai valiutų kursų svyravimo rizikos nėra.

Bendrovė lėšas skolinasi eurais, todėl nėra valiutų kursų svyravimo rizikos dėl paskolų.

Bendrovė 2018 metais yra įsigijusi 5 autobusus lizingo būdu. Palūkanų normos svyravimo rizikos nėra, nes palūkanų norma fiksuota visam sutarties laikotarpiui.

Tinkamas rizikos įvertinimas sudaro prielaidas Bendrovės galimiems nuostoliams išvengti arba jiems sumažinti.

### **4. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro**

Bendrovės įstatinis kapitalas 2020-12-31 buvo 555423,84 euro ir buvo padalytas į 19 179 paprastąsias vardines akcijas, kurios pilnai apmokėtos. Vienos akcijos nominali vertė 28,96 euro. Visos Bendrovės akcijos priklauso vienam akcininkui – Telšių rajono savivaldybei. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Kiekviena visiškai apmokėta akcija ją turinčiam akcininkui Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime suteikia vieną balsą.

### **5. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro**

Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų nebuvo.



## **6. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes**

Bendrovė filialų ar atstovybių neturi.

## **7. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos**

2021-01-20 Telšių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-82 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės Telšių autobusų parko valdybos sudarymo“ 4 metų laikotarpiui sudaryta naujos sudėties valdyba, kurioje dirbs 3 nepriklausomi valdybos nariai.

## **8. Informacija apie Bendrovės vadovo ir valdybos narių kitas einamas vadovaujamas pareigas**

Bendrovės valdymo organai:

1. Visuotinis akcininkų susirinkimas;
2. Stebėtojų taryba Bendrovėje nesudaroma;
3. Valdyba sudaroma iš 5 narių, renkamų 4 metų laikotarpiui;
4. Vadovas.

Nuo 2017 m. rugsėjo 25 iki 2020 m. balandžio 8 dienos Bendrovės direktoriumi dirbo Saulius Bucevičius. Nuo 2020 m. balandžio 9 d. laikinai šias pareigas eina techninis direktorius Marius Viburys.

Bendrovės valdyba patvirtinta 2019 m. rugsėjo 19 d. Telšių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-1492 „Dėl Telšių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2017 m. birželio 8 d. įsakymo Nr. A1-962 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės Telšių autobusų parko valdybos sudarymo“ pakeitimo“.

Bendrovės valdybos sudėtis nuo 2019 m. rugsėjo 19 d.:

- Valdybos pirmininkas – Almantas Lukavičius, Telšių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas.
- Valdybos nariai:
  - Laima Ežerskienė, Telšių rajono savivaldybės administracijos Ekonomikos ir turto valdymo skyriaus vedėjo pavaduotoja;
  - Regina Radimonienė, Telšių rajono savivaldybės administracijos Finansų skyriaus vedėja;
  - Zita Simaitienė, Telšių rajono savivaldybės administracijos Ekonomikos ir turto valdymo skyriaus vyriausioji specialistė;
  - Edmundas Vaitkevičius, Telšių rajono savivaldybės administracijos Teisės ir administravimo skyriaus vedėjas.

## **9. Įmonės veiklos planai ir prognozės**

Pagrindiniai tikslai, kuriuos Bendrovė pradėjo įgyvendinti 2020 metais ir kurių įgyvendinimą ketina tęsti 2021 metais:

1. teikti kokybiškas keleivių pervežimo paslaugas;
2. didinti pajamas;
3. parengti nuosavos gamybinės bazės investicinį projektą;
4. gerinti Bendrovės valdymo kokybę.

Užsibrėžtiems tikslams pasiekti Bendrovė numato imtis šių priemonių:

1. vairuotojų teoriniai-praktiniai mokymai konfliktų valdymo srityje;
2. mažinti pagrįstų klientų nusiskundimų skaičių;
3. kreiptis į Telšių rajono savivaldybės Transporto organizavimo komisiją maršrutų pritaikymo keleivių poreikiams;
4. kreiptis į Telšių rajono savivaldybės administraciją dėl vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutuose 1 km savikainos peržiūrėjimo ir didinimo;
5. efektyviai išnaudoti kitas veiklas;
6. parengti gamybinės bazės investicinį projektą ir teikti svarstyti akcininkui;
7. didinti Bendrovės darbuotojų darbo užmokestį;
8. gerinti Bendrovės darbuotojų kompetenciją.

Techninis direktorius,  
laikiniai einantis direktoriaus pareigas



Marius Viburyš



## INFORMACIJA APIE 2020 METAIS ATLIKTUS MARŠRUTŲ PAKEITIMUS

Eil. Nr.	Maršrutas	Pakeitimai
<b>Nuo 2020 m. kovo 18 d. iki 2020 m. gegužės 19 d. sumažintas autobusų eismas</b>		
1.	Visi miesto ir priemiesčio maršrutai	Nevažiavo šeštadienį, sekmadienį ir švenčių dienomis
2.	Nr.2. „Miškų urėdija-Ligoninė-Geležinkelio stotis-Degaičiai-Geležinkelio stotis-Ligoninė-Miškų urėdija“ (darbo dienomis)	Nevažiavo darbo dienomis
3.	Nr.6. AB Žemaitijos pienas - „Masčio“ g.-Geležinkelio stotis-Viešbutis - Ligoninė-Naujosios kapinės-Ligoninė-„Tulpė“-Geležinkelio stotis-„Masčio“ g. (darbo dienomis)	
4.	Nr.1. „AB Žemaitijos pienas-Viešbutis-„Masčio“ g.-„Tulpė“-Ligoninė-Naujosios kapinės-Regiono keliai-Germantas-Naujosios kapinės-„Tulpė“-„Masčio“ g.“	Važiavo nuo 6:34 val. iki 8:35 val. ir nuo 16:35 iki 19:10 val. darbo dienomis
5.	Nr.3. „AB Žemaitijos pienas- Geležinkelio stotis-Viešbutis-Ryškėnai-Geležinkelio stotis- UAB Gelžbetonis“	Važiavo nuo 5:10 val. iki 8:31 val. darbo dienomis
6.	Nr.4. „AB Žemaitijos pienas-Rainiai-Geležinkelio stotis-Viešbutis-Ligoninė-„Tulpė“-Rainiai-Viešvėnai“	Važiavo nuo 6:10 val. iki 12:18 val. darbo dienomis
7.	Nr.5. „AB Žemaitijos pienas- Viešbutis-„Masčio“ g.-„Tulpė“-Autobusų stotis- „Tulpė“-„Masčio“ g.“	Važiavo nuo 6:20 val. iki 8:02 val. darbo dienomis
8.	Nr.7. „ AB Žemaitijos pienas-Viešbutis-„Masčio“ g.-„Tulpė“-s.b. „Klevas“-Lieplaukė-s.b. „Klevas“-Ligoninė-„Tulpė“-„Masčio“ g.“	Važiavo nuo 6:40 val. iki 10:45 val. ir 17.10 val. reisu darbo dienomis
9.	Priemiesčio maršrutais darbo dienomis	Važiavo moksleivių atostogų tvarkaraščiu.
10.	15.00 val. „Telšiai –Viešvėnai – Janapolė – Varniai – Telšiai“	Nevažiavo
11.	17.20 val. „Telšiai – Buožėnai – Gadūnavas –Telšiai“	
12.	17.45 val. „Telšiai – Biržuvėnai – Luokė – Upyna“	
13.	6.30 val. „Telšiai-Lauko Soda- Telšiai“ (antradienį)	
14.	14.00 val. „Telšiai-Lauko Soda- Telšiai“ (antradienį)	
15.	15.00 val. „Telšiai – Eigirdžiai –Nerimdaičiai – Trimėsėdis – Juozapavas – Mitkaičiai –Telšiai“ (darbo dienomis)	Sumažintas važiavimų skaičius: važiavo pirmadieniais, trečiadieniais, penktadieniais
<b>Nuo 2020 m. kovo 21 d. iki 2020 m. gegužės 19 d.</b>		
16.	Tolimojo susisiekimo maršrutai	Nutrauktas eismas
<b>Nuo 2020 m. lapkričio 20 d. iki 2020 m. sausio 31 d. sutrumpintas važiavimo laikas miesto maršrutuose</b>		

17.	Nr.1. „Masčio“g.- „Tulpė“-Ligoninė-Naujosios kapinės-„Tulpė“- „Masčio“ g.“	Darbo dienomis važiavo iki 17:45 val. (važiuodavo iki 20:25 val.)
18.	Nr.6. „Masčio“ g.-Geležinkelio stotis-Viešbutis- Ligoninė-Naujosios kapinės-Ligoninė-„Tulpė“-Geležinkelio stotis-„Masčio“ g.“	Darbo dienomis važiavo iki 17:26 val. (važiuodavo iki 18:30 val.)
19.	Nr.1. „Masčio“g.- „Tulpė“-Ligoninė-Naujosios kapinės-„Tulpė“- „Masčio“ g.“	Šeštadienį, sekmadienį ir švenčių dienomis važiavo iki 18:06 val. (važiuodavo iki 20:20 val.)
20.	Nr.7. „Masčio“ g.-„Tulpė“-s.b. „Klevas“-„Tulpė“-„Masčio“ g.“	Šeštadienį, sekmadienį ir švenčių dienomis važiavo iki 17:10 val. (važiuodavo iki 18:40 val.)
<b>Nuo 2020 m. lapkričio 21 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d.</b>		
21.	M 808 „Telšiai-Kaunas per Kelmę“ (pirmadienį, penktadienį)	Nutrauktas eismas
<b>Nuo 2020 m. gruodžio 14 d. iki 2020 m. sausio 31 d. papildomai sumažintas važiavimų skaičius</b>		
22.	Priemiesčio maršrutai darbo dienomis	Važiavo moksleivių atostogų tvarkaraščiu.
23.	Miesto maršrutai	2020 m. gruodžio 24 d. važiavo iki 14.00 val. šeštadienio, sekmadienio tvarkaraščiu.
24.	Miesto ir priemiesčio maršrutai šeštadieniais, sekmadieniais ir švenčių dienomis	Nuo 2020 m. gruodžio 25 dienos nevažiavo
25.	Nr.1.„Masčio“g.- „Tulpė“-Naujosios kapinės-„Tulpė“-„Masčio“ g.“	Darbo dienomis nevažiavo 10 reisų iš stotelės „Masčio“ g.: 8:05; 8:55; 10:40; 11:30; 12:20; 13:10; 14:52; 15:41; 16:35; 17:25 val.
26.	Nr.4.„Ligoninė-Tulpė -Rainiai-Geležinkelio stotis-Ligoninė-Ryškenai“	Darbo dienomis nevažiavo 1 reiso iš stotelės „Ligoninė“ 18:07 val.
27.	Nr.6.„Masčio“ g.-Geležinkelio stotis-Viešbutis- Ligoninė-Naujosios kapinės-Ligoninė-„Tulpė“-Geležinkelio stotis-„Masčio“ g.“	Darbo dienomis nevažiavo reisų iš stotelės „Masčio“ g.: 15:20 ir 16:25 val.

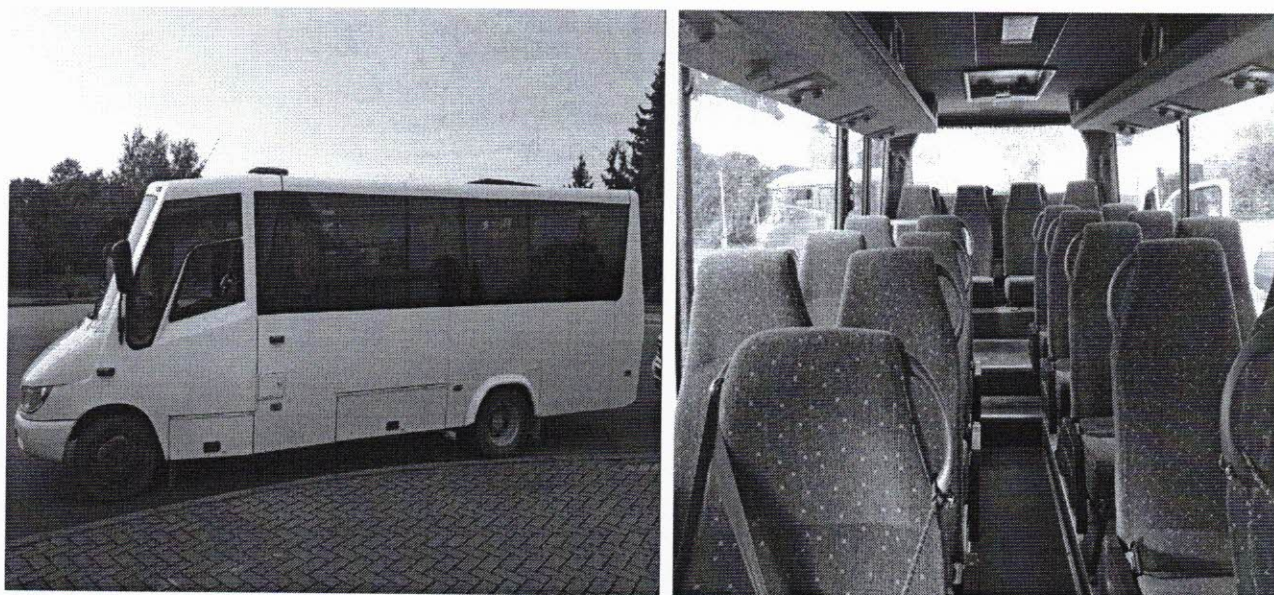


INFORMACIJA APIE 2020 METAIS ĮSIGYTUS AUTOBUSUS

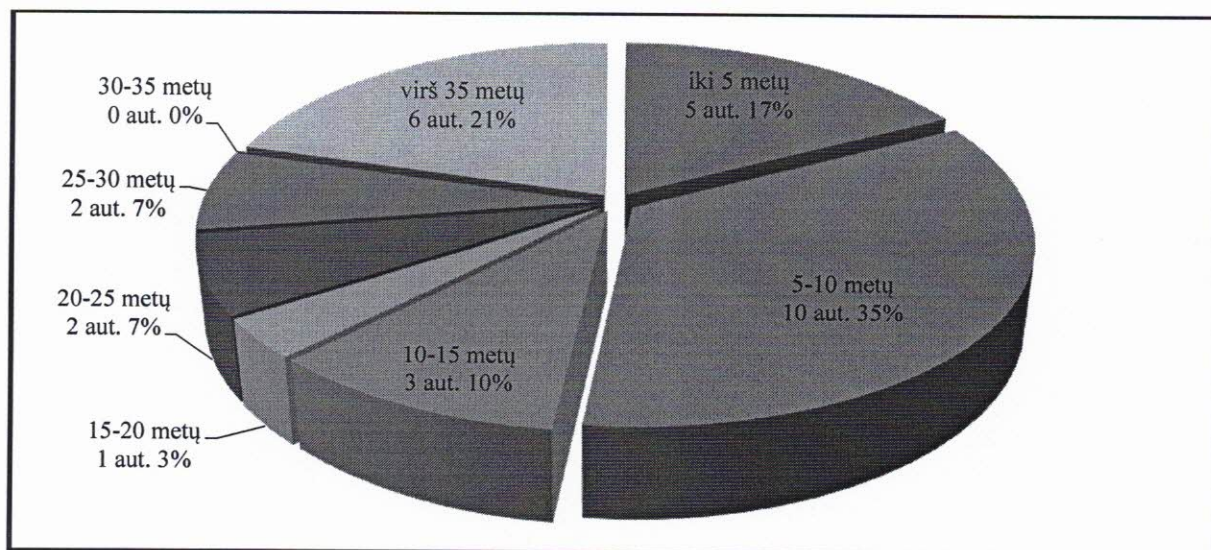
*1 pav.* 1 vnt. Temsa Opalin 9 autobusai, 33 sėdimų vietų, pagamintas 2007 m.



*2 pav.* 2 vnt. Mercedes Benz autobusai, 22 sėdimų vietų, pagaminti 2006 m.

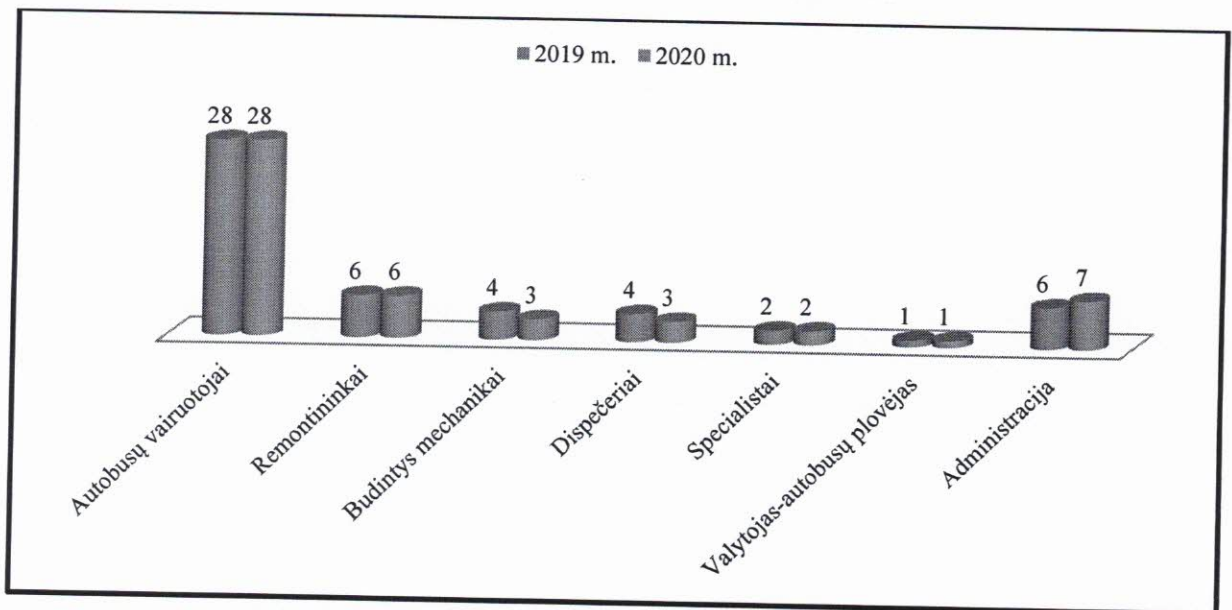


## AUTOBUSŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL AMŽIŲ

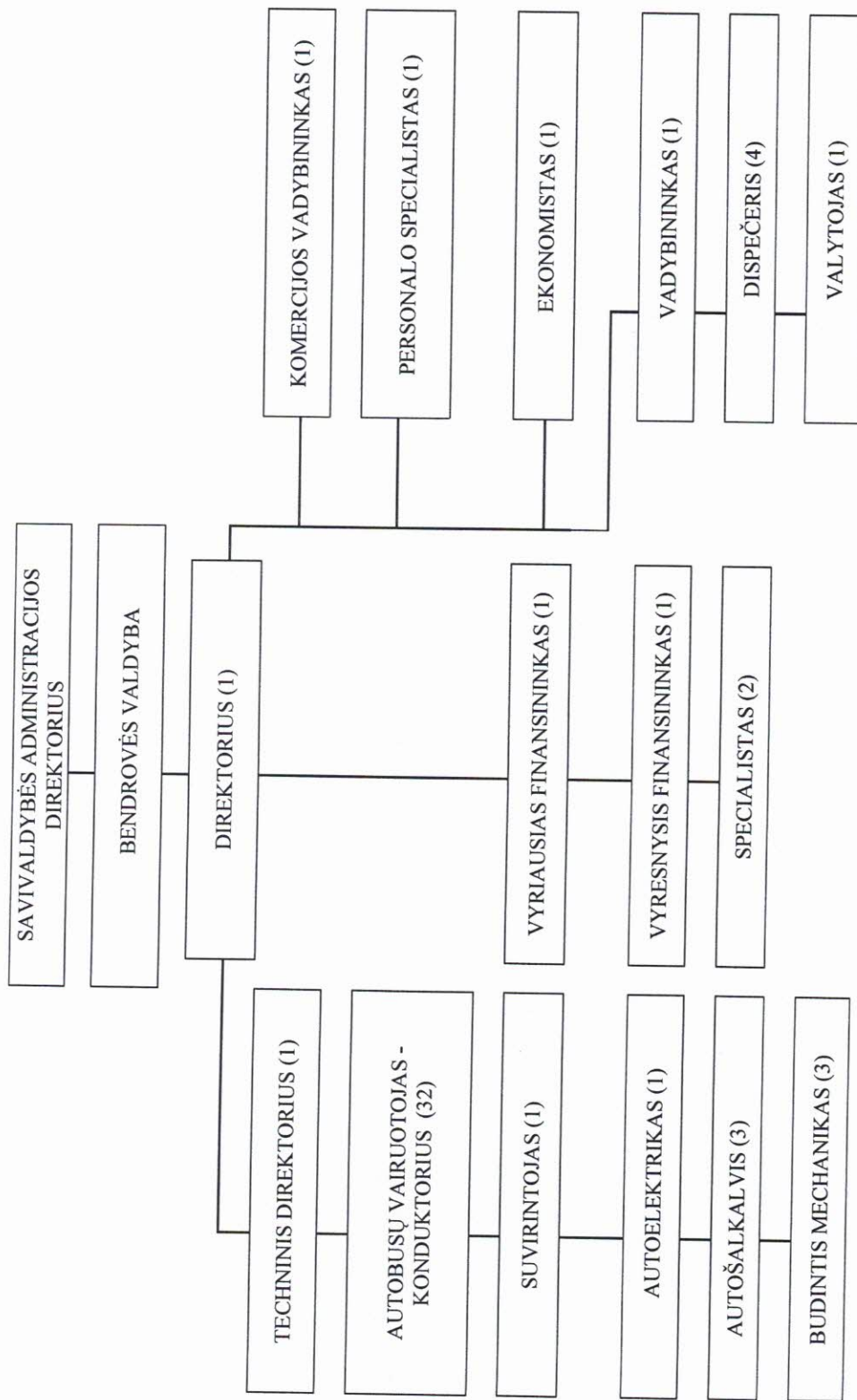




## DARBUOTOJŲ SKAIČIUS BENDROVĖJE



## UAB TELŠIŲ AUTOBUSŲ PARKO VALDYMO SCHEMA



Patvirtinta

2020-04-22 valdybos sprendimu, protokolo Nr. 4

Viso etatų skaičius: